

Jorge Sabater

Directivo de transformación financiera para cambios complejos liderados por el CFO

Modernización de ERP · SAP S/4HANA · Servicios Compartidos · Transformación del Modelo Operativo · Entrega Global



Hago viable la transformación financiera compleja a escala global.

Disponible

Base en Madrid / Ámsterdam

Movilidad internacional

Por qué me contratan las organizaciones

Consigo que la transformación se adopte y genere impacto: anclada en la lógica financiera, habilitada por la tecnología y probada en entornos de complejidad global.

01

Transformación liderada por las finanzas

Cambio anclado en la lógica del P&L, el criterio financiero y las prioridades del CFO — no tecnología por la tecnología. Aporto liderazgo financiero real al programa.

02

Ejecución habilitada por la tecnología

SAP S/4HANA y la modernización de ERP convertidos en capacidad adoptada, con IT, integradores y FinTech alineados con los resultados financieros y una entrega limpia.

03

Complejidad operativa global

Servicios compartidos, procesos multipaís e interlocutores transversales gestionados justo donde las transformaciones suelen romperse: las fronteras.

Dónde apporto un valor diferencial

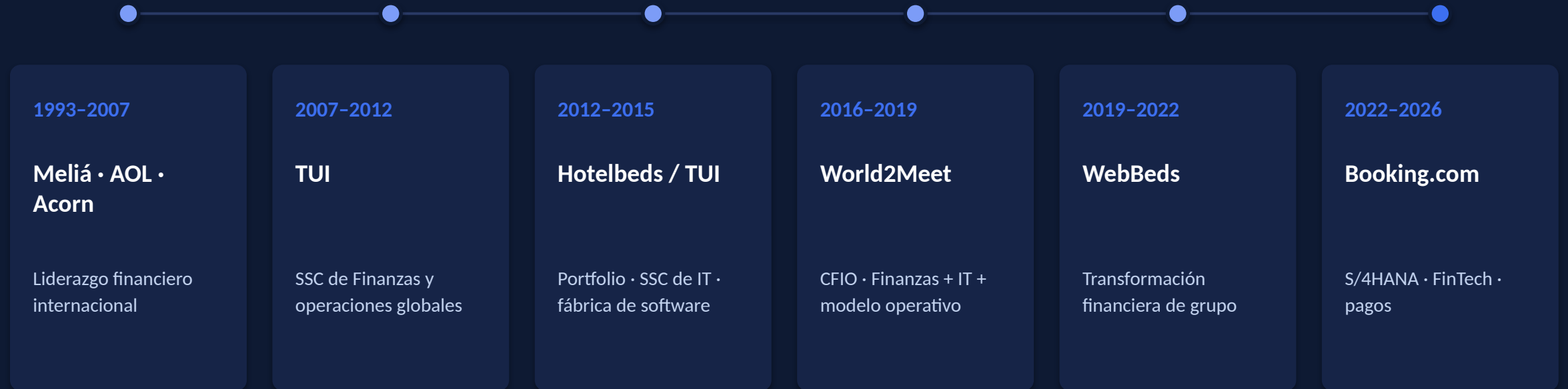
Opero en la intersección de Finanzas, Tecnología, Gobierno y Ejecución.



Pocos líderes reúnen los cuatro con profundidad ejecutiva. Esa combinación es donde el cambio complejo liderado por el CFO se entrega de verdad.

Trayectoria de transformación relevante

Una trayectoria deliberadamente acumulativa: liderazgo financiero → servicios compartidos → gobierno de portfolio → modernización de ERP → transformación global.



Logros de transformación seleccionados

Booking.com

3 releases principales

Transformación global de S/4HANA y pagos

Entregué ECC→S/4HANA, SAP 1909→2022 y el release BHFS en un entorno regulado de FinTech y pagos de alto volumen — como punto central de orquestación entre Finanzas, FinTech, IT e integradores (Accenture, SAP).

World2Meet

Finanzas + IT + modelo operativo

Construcción del modelo operativo como CFIO

Como CFIO, alineé Finanzas, IT y el modelo operativo de un grupo de viajes en crecimiento — estandarizando procesos y construyendo gobierno y controles desde cero.

TUI / Hotelbeds

20.000+ h / mes

Portfolio • SSC de Finanzas • SSC de IT

Dirigí los servicios compartidos de Finanzas globales (AP, AR, GL en 100+ países) y, en el lado tecnológico, construí portfolio, demanda, testing y despliegue en un SSC de IT y una fábrica de software — 80+ empleados y 95 colaboradores externos.

Meliá

Bono convertible de 200 M€

Finanzas corporativas y liderazgo en APAC

Lideré un bono convertible de 200 M€, financiación de deuda y gestión de riesgos financieros, con liderazgo financiero internacional en las operaciones de APAC.

Cómo lidero la transformación

No planes sobre el papel — un sistema de ejecución que mantiene alineados a directivos, equipos e integradores mediante una adopción real.

01

Gobierno y ritmo de decisión

Foros ejecutivos y cadencia que mantienen las decisiones en marcha.

02

Control de riesgos y dependencias

Detectados pronto, asignados y seguidos hasta su cierre.

03

Preparación del negocio y adopción

Usuarios preparados, procesos adoptados y valor sostenido tras el go-live.

04

Alineación transversal

Finanzas, IT, FinTech e integradores funcionando como un solo sistema.

05

Estandarización de procesos

Consistencia entre países, plataformas y equipos.

06

Ritmo, transparencia y responsabilidad

Progreso visible y responsabilidad inequívoca.

Escala y complejidad gestionadas

30+

años de liderazgo

100+

países atendidos

3

regiones globales

140+

empleados en el SSC de Finanzas

80+ / 95

empleados y colaboradores

20,000+

h de fábrica de software / mes

Entornos de alto volumen en viajes, hostelería, pagos y FinTech • EMEA • América • Asia

Credenciales



CERTIFICACIONES Y FORMACIÓN

- **PMP • PgMP • PfMP**

Gobierno de programas y portfolio — PMI

- **Certificaciones SAP S/4HANA**

Contabilidad Financiera • Tesorería • Ventas • Sourcing y Compras • SAP Activate

- **MBA — ESADE**

Dirección general ejecutiva

- **Harvard Business School**

Programas ejecutivos de finanzas — Corporate Valuation & Financial Engineering

DISPONIBLE

Base preferida

Madrid / Ámsterdam

Movilidad

Viajes internacionales disponibles

in/jorgesabater

jorge.sabater@live.com

Lo que dicen sus responsables directos

«Capacidad extraordinaria para definir e implementar el cambio, formar equipos, automatizar procesos y reforzar los controles.»

Andrés García-Tenorio

Ex-CFO · Hotelbeds / TUI

CAMBIO Y CONTROLES

2007-15

«Impulsó S/4HANA con alta calidad, pocas incidencias y un sólido conocimiento de finanzas y pagos.»

Rick Centeno

VP de Sistemas Financieros ·
Booking.com

CALIDAD DE ENTREGA

2022-24

«Una figura central en una transformación financiera crítica, alineando Finanzas, FinTech e IT.»

Rambabu Vallabhajosula

VP de Transformación Financiera ·
BKNG

ALINEACIÓN TRANSVERSAL

2024-26

«Uno de los CFO más brillantes con los que he trabajado — una pieza clave en nuestra transformación digital.»

Christian N. Kremers

CEO · World2Meet

LIDERAZGO FINANCIERO

2016-19

«Claridad estratégica y precisión operativa: cada workstream con seguimiento y cada riesgo anticipado.»

Metehan Soysal

VP de Sistemas Financieros ·
Booking.com

DISCIPLINA DE PROGRAMA

2024-26

Validación externa consistente: profundidad financiera, ejecución de la transformación, presencia ejecutiva y entrega bajo presión.